

GIOVEDI' 8 MAGGIO 2014
Ore 9.00/13.00—14.30/18.30

LEAN DESIGN

Finalità

La Lean, per la sua concentrazione sul valore per il cliente/utente e l'attenzione spasmodica all'eliminazione degli sprechi, è proficuamente esportabile anche nelle funzioni aziendali di supporto alla produzione e a tutti i settori dei servizi (privati e pubblici), in altre parole al mondo "dei colletti bianchi" (uffici tecnici, amministrazione, vendite, servizi, ecc.) dove i benefici della sua applicazione spesso risultano anche superiori a quelli riscontrabili in ambito produttivo!

Contenuti

- Progettazione e sviluppo prodotti "lean" (Lean Design)
- Tecniche innovative di sviluppo prodotto
- La progettazione per piattaforma
- Gestione "lean" delle commesse (Lean Contract)

Docente

Stefano Tonchia. Professore Ordinario di Gestione dell'Innovazione e dei Progetti all'Università di Udine. Ingegnere Gestionale, Dottore di Ricerca in Scienze dell'Innovazione Industriale. Autore di 6 libri per Il Sole 24ORE sui temi del Project Management, Lean Management e Balanced Scorecard, e di 3 libri in inglese sui medesimi temi, ha ricoperto e ricopre importanti ruoli di responsabilità, e svolge attività di formazione e consulenza per Aziende leader. www.tonchia.it tonchia@uniud.it

GIOVEDI' 15 MAGGIO 2014
Ore 9.00/13.00—14.30/18.30

LEAN SERVICE + LEAN ACCOUNTING

Finalità

La Lean, per la sua concentrazione sul valore per il cliente/utente e l'attenzione spasmodica all'eliminazione degli sprechi, è proficuamente esportabile anche nelle funzioni aziendali di supporto alla produzione e a tutti i settori dei servizi (privati e pubblici), in altre parole al mondo "dei colletti bianchi" (uffici tecnici, amministrazione, vendite, servizi, ecc.) dove i benefici della sua applicazione spesso risultano anche superiori a quelli riscontrabili in ambito produttivo!

Contenuti

- La gestione "Lean" dei servizi tecnici
- La progettazione del servizio
- VSM e 5S nei servizi
- Il controllo di gestione in sistemi "Lean"

 ORDINE DEGLI INGEGNERI
PROVINCIA DI PORDENONE

 COMMISSIONE INDUSTRIA



CULTURA E PRATICHE DI LEAN MANAGEMENT

Docente
Prof. Stefano Tonchia

Pordenone

Sede Ordine Ingegneri

P.ta Ado Furlan n.2/8

3/17/24 aprile

8/15 maggio 2014

ore 9.00/13.00 e 14.30/18.30

PRESENTAZIONE

Il corso fornisce innanzitutto i principi e le “basi culturali” (pre-requisito), ma anche le tecniche e gli strumenti, per l'immediata applicazione della Lean in contesti “Office” (nelle funzioni aziendali di supporto alla produzione, in progettazione, nell'ingegnerizzazione, nei settori dei servizi (privati e pubblici) a volte definiti “dei colletti bianchi” (uffici tecnici, amministrazione, vendite, services, ecc.)), in maniera efficace, consentendo il consolidamento ed il mantenimento autonomo del sistema Lean; vengono comunque forniti tutti i concetti e gli aspetti pratici che immediatamente abilitano le persone a prendere parte a singoli Cantieri e in generale alla Trasformazione Lean.

ISCRIZIONI

Per iscriversi al corso è necessario accedere al portale di gestione degli eventi formativi dell'Ordine Ingegneri di Pordenone (www.isiformazione.it) procedere con le proprie credenziali o in caso alla registrazione al portale e successivamente all'iscrizione ai 5 moduli dell'evento. Dovranno essere segnalati obbligatoriamente i dati per la fatturazione (Ragione sociale—indirizzo—Partita IVA).

Il corso è suddiviso in 5 moduli giornalieri, **la quota di partecipazione per le 40 ore di lezione è di €305,00.– (250,00 + IVA 22%) non suddivisibile.**

La quota deve essere pagata con bonifico bancario entro e non oltre il **25.03.2014** con bonifico sul c/c intestato a Ordine degli Ingegneri della Provincia di Pordenone - Gestione Separata, oppure direttamente presso la segreteria dell'Ordine (IBAN IT 32 H 01030 12500 000000536687).

Il corso avrà luogo al raggiungimento di un numero minimo di iscritti valutato dal Consiglio dell'Ordine.

La partecipazione darà diritto ad acquisire 8 cfp per ogni giornata.

GIOVEDÌ 3 APRILE 2014
Ore 9.00/13.00 —14.30/18.30

LEAN THINKING

Finalità

In questo modulo viene illustrato il pensiero snello in ambito produttivo e più in generale aziendale, con tutti i principi e i concetti che, in modo diretto ed immediato, possono consentire quei recuperi di efficienza che hanno decretato il successo della Lean. Introduce ai quattro moduli tematici successivi: VSM, FLUSSO/5S, JIT e TPM.

Contenuti

- L'identificazione del valore
- La qualità “insita” nei processi
- Ownership di processo e autoattivazione
- Gestione della varietà e flessibilità
- Flow & Pull
- Ricerca dell'eccellenza multi-prestazionale
- Il miglioramento continuo (Kaizen)
- Apprendimento e prevenzione

GIOVEDÌ 17 APRILE 2014
Ore 9.00/13.00—14.30/18.30

LA GESTIONE DEI PROCESSI DI VALORE: VALUE STREAM MAPPING (VSM) E KAIZEN

Finalità

In questo modulo viene trattato il concetto di valore e le tecniche di Value Stream Mapping e di Kaizen, con le loro implicazioni ed applicazioni, volte al perseguimento e miglioramento della qualità e della soddisfazione del cliente, concentrandosi esclusivamente e prepotentemente sulle attività a valore aggiunto.

Contenuti

- La gestione del Valore
- Customer involvement: il valore per il cliente
- Il processo di creazione del valore
- L'identificazione del cliente
- Il flusso del valore
- Il valore delle attività
- Value Stream Mapping (VSM): la mappatura del flusso di valore
- La metodologia VSM
- VSM “dello stato futuro”
- Il miglioramento continuo Kaizen

GIOVEDÌ 24 APRILE 2014
Ore 9.00/13.00—14.30/18.30

COME REALIZZARE LA LEAN: TAKT TIME, IL FLUSSO, LE 5S

Finalità

In questo modulo vengono trattati l'eliminazione degli sprechi in tutte le loro forme, la ricerca di un “ritmo” e di una linea (virtuale, dato il contesto Office) “in tiro”, con ripercussioni sul metodo e l'organizzazione del lavoro, con particolare attenzione agli aspetti visivi della concreta operatività.

Contenuti

- La lotta agli sprechi
- I sette sprechi; le 3M (Muda, Mura, Muri)
- La variabilità e la rigidità operativa
- Il Takt Time
- Verso la “linea” di produzione (fisica o virtuale)
- Bilanciamento dei carichi
- Il Visual Management
- La gestione della postazione di lavoro: le “5S”